

Analiza SWOT

Przedstawiona poniżej ankieta posłuży do określenia, za pomocą analizy SWOT, najważniejszych aktualnych czynników dotyczących głównych wyzwań rozwojowych Gminy Gryfice. Dokonanie analizy poprzez identyfikowanie mocnych i słabych stron Gminy Gryfice oraz przeanalizowanie szans i zagrożeń wynikających z otoczenia pozwoli na sformułowanie celów strategicznych, a w konsekwencji do wytyczenia kierunków rozwoju na najbliższej 15 lat.

1. Mocne i słabe strony rozwoju gminy Gryfice

1.1. POŁOŻENIE, GOSPODARKA PRZESTRZENNA, ZAGOSPODAROWANIE TERENU

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
Przykładowo do mocnych stron można zakwalifikować: <ul style="list-style-type: none">○ korzystne położenie geograficzne (bliskość Morza i Wybrzeża i Bałtyckiego),○ korzystne warunki środowiska naturalnego,○ atrakcyjne zasoby przyrodnicze (głównie w rejonie doliny rzeki Regi oraz wokół zbiorników wodnych),○ dobrze rozwinięta sieć komunikacji drogowej (bliski przebieg ponadlokalnych tras komunikacyjnych),○ wyznaczenie terenów pod inwestycje przemysłowo-usługowe,○ duża ilość terenów dostępnych pod inwestycje mieszkaniowe,	Przykładowo do słabych stron można zakwalifikować: <ul style="list-style-type: none">○ peryferyjność położenia,○ duża odległość od aglomeracji miejskich,○ słabe wykorzystanie możliwości jakie stwarza sąsiedztwo z gminami turystycznymi pasa nadmorskiego,○ niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjno-sportowa,○ brak miejscowych planów zagospodarowania,

1.2. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I KOMUNIKACYJNA

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
<p>Przykładowo do mocnych stron można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ korzystny układ komunikacyjny, ○ dobrze rozwinięta sieć dróg, ○ dobrze rozwinięta komunikacja zbiorowa, ○ sezonowe połączenie wąskotorową linią kolejową z nadmorskimi miejscowościami wypoczynkowymi, ○ wysoki stopień zwodociągowania i skanalizowania gminy, ○ zorganizowany system zbiórki i wywozu komunalnych odpadów, ○ dobre warunki zasilania w energię elektryczną i gaz, 	<p>Przykładowo do słabych stron można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ gmina leży poza głównymi trasami o znaczeniu ponadregionalnym, ○ zły stan techniczny dróg gminnych, ○ brak obwodnicy miasta Gryfice, ○ brak miejsc parkingowych, ○ brak ścieżek rowerowych, ○ brak chodników dla pieszych na terenie zabudowanym, ○ zły stan techniczny sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, ○ przestarzała technicznie infrastruktura oczyszczalni w Gryficach, ○ brak zbiorczych, przydomowych oczyszczalni na terenach wiejskich, ○ brak infrastruktury do produkcji energii ze źródeł odnawialnych, ○ ograniczenie w dostępie do Internetu na terenach wiejskich,

1.3 GOSPODARKA MIESZKANIOWA

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
<p>Przykładowo do mocnych stron można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ wolne tereny pod budownictwo mieszkaniowe i inwestycje turystyczne, 	<p>Przykładowo do słabych stron można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ zbyt mała ilość mieszkań socjalnych, komunalnych i środków na ich remonty,

1.4 KULTURA, SPORT I TURYSTYKA

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
<p>Przykładowo do mocnych stron można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ cenne zabytki architektury, ○ muzeum kolei wąskotorowej oraz Muzeum i Galeria „Brama”, ○ funkcjonowanie Punktu Informacji Turystycznej, ○ organizacja cyklicznych imprez kulturalnych, ○ zaplecze i baza Gryfickiego Domu Kultury, ○ funkcjonowanie specjalistycznych ośrodków edukacyjnych: szkoły muzycznej i liceum plastycznego, ○ istnienie klubów sportowych, stowarzyszeń kulturalnych, ○ funkcjonowanie i rozwój świetlic wiejskich, ○ dobrze rozwinięta baza sportowo-rekreacyjna 	<p>Przykładowo do słabych stron można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ brak dobrej promocji obiektów zabytkowych i muzealnych, ○ brak tras turystycznych pieszych i rowerowych łączących miejscowości, ○ niepełna informacja turystyczna oraz za mała oferta rekreacyjna dla turystów, ○ brak materiałów informacyjno-turystycznych, ○ niska aktywność Punktu Informacji Turystycznej, ○ brak gospodarstw agroturystycznych, wypożyczalni sprzętu turystycznego, ○ słabo rozwinięta baza noclegowa, ○ mała aktywność świetlic wiejskich w zakresie prowadzenia zajęć z edukacji twórczej, ○ brak strategii dotyczącej wsparcia lokalnych wytwórców produktów okołoturystycznych, ○ niedostosowanie infrastruktury turystycznej do osób niepełnosprawnych, ○ brak wydarzeń kulturalnych o znaczeniu ponadlokalnym,

1.5 WYKSZTAŁCENIE, EDUKACJA, POTENCJAŁ LUDZKI

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
<p>Przykładowo do mocnych stron można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ dobrze funkcjonująca baza oświatowa (do poziomu szkoły średniej) oraz przedszkolna, ○ stosunkowo dobre wyposażenie w mechanizm infrastruktury społecznej (oświata, kultura, służba zdrowia), 	<p>Przykładowo do słabych stron można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ duża odległość od ośrodków akademickich, ○ brak sprawnego systemu edukacji pozaszkolnej, ○ brak możliwościami doksztalcenia i przekwalifikowywania się, o niskie

<ul style="list-style-type: none"> o funkcjonowanie filii szkół wyższych, o duża ilość ludzi chętnych do podnoszenia kwalifikacji (zwłaszcza młodych), o powszechna dostępność młodzieży do infrastruktury informatycznej oraz szeroka oferta edukacyjna w zakresie nauki języków obcych. 	<p>kwalifikacje mieszkańców,</p> <ul style="list-style-type: none"> o odpływ do większych miast ludzi młodych i dobrze wykształconych, o brak miejsc pracy dla osób o wysokich kwalifikacjach, o odpływ z gminy młodych ludzi, o starzenie się społeczeństwa,
--	---

1.6 ROZWÓJ GOSPODARCZ

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p> <p>Przykładowo do mocnych stron można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> o potencjalnie atrakcyjnie gospodarczo położenie geograficzne – zaplecze dla pasa nadmorskiego, o silnie rozwinięty sektor artykułów rolniczych i spożywczych, o posiadanie wydzielonych terenów przemysłowych, o duży potencjał ludzki w wieku produkcyjnym wymagający jednak przeszkolenia, o dobre stosunkowo ziemie dla stworzenia silnego rolnictwa 	<p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p> <p>Przykładowo do słabych stron można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> o brak produktu regionalnego tzw. produkcji wiodącej (specjalizacji regionalnej), o brak uzbrojenia wydzielonych terenów przemysłowych, o mała ilość dużych zakładów przetwórczych i przemysłowych, o niski stopień innowacyjności lokalnych podmiotów gospodarczych, o przewaga nisko wykwalifikowanych pracowników, o brak organizacji pozarządowej skupiającej przedsiębiorców, o brak grup producenckich stowarzyszających rolników, o brak punktu informacji dla przedsiębiorców m.in. w zakresie pozyskiwania środków unijnych i krajowych, czy szeroko rozumianej instytucji otoczenia biznesu.

2. Szanse i zagrożenia rozwoju gminy Gryfice

2.1 POŁOŻENIE, GOSPODARKA PRZESTRZENNA, ZAGOSPODAROWANIE TERENU

SZANSE	ZAGROŻENIA
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
<p>Przykładowo do szans można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ promocja potencjału turystycznego i zasobów naturalnych gminy ○ przywrócenie walorów środowiska przyrodniczego i miejskiego ○ większe wykorzystanie potencjału jaki stwarza sezonowy wzrost ruchu turystycznego w sąsiadujących miejscowościach nadmorskich, ○ zwiększenie atrakcyjności terenów pod inwestycje (w tym obszarów wiejskich) ○ większe wykorzystanie potencjału Gryfic jako regionalnego ośrodka administracyjno –gospodarczego, ○ wyznaczanie terenów dla inwestycji w zakresie OZE, ○ rozwój systemu informacji przestrzennej. 	<p>Przykładowo do zagrożeń można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ pogłębienie peryferyzacji gminy poprzez pogarszający się stan dróg oraz likwidację kolejnych połączeń komunikacyjnych, ○ degradacja środowiska naturalnego (m.in. rzeki Regi), ○ degradacja atrakcyjności gminy, ○ brak tradycji wykorzystania, istniejących walorów naturalnych.

2. 2 INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I KOMUNIKACYJNA

SZANSE	ZAGROŻENIA
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
<p>Przykładowo do szans można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ budowa drogowego obejścia miasta Gryfice, ○ modernizacja ciągów transportowych na poziomie lokalnym ułatwiających dostęp do sieci TEN-Ta ○ budowa sieci regionalnych i lokalnych ścieżek rowerowych, 	<p>Przykładowo do zagrożeń można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ograniczona liczba środków finansowych na realizację zadań z zakresu modernizacji i rozbudowy infrastruktury, ○ dalsza degradacja istniejącej infrastruktury drogowej, ○ degradacja infrastruktury

<ul style="list-style-type: none"> ○ racjonalne gospodarowanie wodą, w tym modernizacja sieci wodociągowej, ○ inwestycje w zakresie gospodarki ściekowej, w tym modernizacja oczyszczalni, stworzenie sprawnego systemu oczyszczania na obszarach wiejskich ○ dalszy rozwój e-administracji i e-usług publicznych, ○ zwiększenie wykorzystanie źródeł energii odnawialnej, np. poprzez wyznaczenie terenów pod rozwój infrastruktury OZE, ○ wzrost efektywności energetycznej w przedsiębiorstwach, budynkach i systemach miejskich, ○ zapobieganie klęskom żywiołowym, np. systemy ostrzegania przeciwpożarowego, zakup sprzętu ratowniczego i gaśniczego, ○ poprawa gospodarki odpadami, 	<p>technicznej,</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ brak miejscowych planów umożliwiających rozwój infrastruktury OZE, ○ brak inwestycji w modernizację przestarzałych sieci wysokiego napięcia uniemożliwiający odbiór energii z źródeł odnawialnych, ○ brak termomodernizacji budynków, ○ funkcjonowanie energochłonnych i przestarzałych technologicznie systemów ciepłowniczych, ○ ograniczenia wynikające z braku sieci gazowej, ○ ograniczony dostęp do Internetu, ○ ograniczenia w sieci telekomunikacyjnej,
---	---

2.3 GOSPODARKA MIESZKANIOWA

SZANSE	ZAGROŻENIA
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
<p>Przykładowo do szans można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ rozwój budownictwa socjalnego i komunalnego w celu zaspokojenia potrzeb mieszkańców o niskich dochodach, ○ zabezpieczenie nowych terenów pod budownictwo jednorodzinne, ○ rozwój budownictwa mieszkaniowego w ramach Towarzystwa Budownictwa Społecznego, ○ termomodernizacja budynków mieszkalnych, ○ renowacja budynków mieszkalnych w obrębie starego miasta. ○ dostęp do kredytów preferencyjnych na rozwój budownictwa mieszkaniowego, 	<p>Przykładowo do zagrożeń można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ubożenie społeczeństwa, ○ brak efektywnego systemu pożyczkowo-kredytowego, drogie kredyty, trudno dostępne, ○ słabo rozwinięty rynek obrotu nieruchomościami, ○ zbyt wysokie ceny działek pod budownictwo indywidualne, zbyt skomplikowany i zbiurokratyzowany system, prawny utrudniający rozwój budownictwa mieszkaniowego.

2.4 KULTURA, SPORT I TURYSTYKA

SZANSE	ZAGROŻENIA
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
<p>Przykładowo do szans można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ stworzenie alternatywnych warunków wypoczynku (do nadmorskich) w oparciu o lasy, jeziora i rzekę Rege, ○ stworzenie i promocja zintegrowanej oferty turystycznej, ○ stworzenie i promocja szlaków turystycznych, ○ włączenie gminy Gryfice w „Szlak św. Jakuba”, ○ wykorzystanie zasobów historycznych miasta do rozwoju turystyki, ○ przystosowanie zabytków oraz obiektów turystycznych do potrzeb osób niepełnosprawnych, ○ większe wykorzystanie potencjału kulturalno-artystycznego społeczności lokalnej, a w szczególności młodzieży, ○ promocja lokalnych produktów turystycznych, ○ organizacja różnorodnych imprez o zasięgu ponadlokalnym, ○ remont Gryfickiego Domu Kultury, ○ budowa obiektów sportowych m.in. stadion, stacje, szlaki wodne, boiska na terenach wiejskich, ○ doposażenie w sprzęt rekreacyjny szkolnych obiektów sportowych. ○ organizowanie letnich imprez na terenach wiejskich, ○ rozwój infrastruktury rekreacyjnej w parku miejskim ○ ochrona i przywrócenie siedlisk i gatunków, rekultywacja terenów zdegradowanych, ○ działania edukacyjno-informacyjne w zakresie ochrony środowiska. ○ e-kultury i turystyki (digitalizacja i cyfrowe udostępnianie zasobów kultury i dziedzictwa narodowego), 	<p>Przykładowo do zagrożeń można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ niedofiansowanie działalności Punktu Informacji Turystycznej w Gryficach, ○ brak infrastruktury sportowo-rekreacyjnej przedłużającej sezon turystyczny, (w tym dla turystów o wyższych wymaganiach), ○ dewastacja sprzętu i urządzeń rekreacyjno-sportowych oddanych do powszechnego użytkowania, ○ likwidacja ze względów finansowych jednostek kulturotwórczych. ○ słabe zainteresowanie i zaangażowanie się społeczeństwa możliwościami aktywnego wypoczynku, ○ niedostateczna aktywność instytucji kultury, ○ słaba współpraca pomiędzy instytucjami kulturalnymi, ○ niedoinwestowanie infrastruktury kultury oraz sportowo-rekreacyjnej na terenach wiejskich (np. świetlic wiejskich, boisk, placów zabaw).

2.5 WYKSZTAŁCENIE, EDUKACJA, POTENCJAŁ LUDZKI

SZANSE	ZAGROŻENIA
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
<p>Przykładowo do szans można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ utrzymanie i rozwój wysokospecjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gryficach, ○ swobodny dostęp do edukacja przedszkolnej i szkolnej, ○ poprawa funkcjonowania placówek oświatowych w zakresie szkolnictwa zawodowego, ○ poprawa sytuacji osób długotrwale bezrobotnych, młodzieży, kobiet i osób niepełnosprawnych na rynku pracy dzięki aktywnym formom wspierania rynku pracy ○ poprawa funkcjonowania placówek oświatowych w zakresie szkolnictwa zawodowego, ○ wzmocnienie polityki równych szans na rynku pracy oraz większy nacisk na kształcenie w kierunku praktycznej znajomości zagadnień związanych z informatyzacją oraz języków obcych, ○ poprawa kondycji finansowej placówek oświatowych, ○ upowszechnienie kształcenia ustawicznego wśród osób dorosłych, ○ wsparcie działań na rzecz rozwoju umiejętności cyfrowych, np. szkolenia dla przedsiębiorców z zakresu wykorzystania narzędzi informatycznych, ○ rozwój e-edukacji, ○ utrzymanie aktywności zawodowej osób w wieku produkcyjnym oraz poprodukcyjnym, ○ rozwój usług w zakresie e-zdrowia, ○ przeprofilowanie łóżek leczenia krótkoterminowego na potrzeby opieki długoterminowej, ○ rozwój usług opieki nad ludźmi starszymi i niepełnosprawnymi, 	<p>Przykładowo do zagrożeń można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ starzenie się społeczeństwa, ○ spadek liczby osób w wieku produkcyjnym, ○ niska jakość dedukcji szkolnej i przedszkolnej, ○ nie dostosowanie ofert szkolnictwa zawodowego do potrzeb przedsiębiorców, ○ migracja młodych, wykształconych ludzi do silniejszych gospodarczo regionów i krajów UE, ○ brak sprawnego systemu aktywizacji osób bezrobotnych, ○ pogłębiający się niski poziom wykształcenia absolwentów filii wyższych uczelni na terenie Gryfic, ○ Likwidacja Biura Pracy. ○ brak odpowiednich kwalifikacji i kompetencji oraz doświadczenia zawodowego osób nieaktywnych zawodowo i bezrobotnych.

2.6 ROZWÓJ GOSPODARCZY

SZANSE	ZAGROŻENIA
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
<p>Przykładowo do szans można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ powstanie uzbrojonej strefy przemysłowej, ○ wyznaczenie i promowanie produkcji wiodącej (specjalizacji regionalnej), ○ rozwój biogospodarki w sferze żywności, paszy, bioproduktów i bioenergii, ○ stworzenie zaplecza gospodarczego w oparciu o lokalne produkty rolne dla miejscowości nadmorskich, ○ rozwój turystyki w oparciu o zasoby przyrodnicze i kulturowe, ○ rozwój energetyki rozproszonej wykorzystującej lokalne, odnawialne źródła energii, ○ nawiązanie współpracy z ośrodkami badawczo rozwojowymi, ○ zwiększenie innowacyjności lokalnych podmiotów gospodarczych, ○ wykorzystanie rozwiązań informacyjno-komunikacyjnych w przedsiębiorstwach, ○ powstanie stowarzyszenia przedsiębiorców, ○ stworzenie punktu informacyjnego dla biznesu (Instytucji Otoczenia Biznesu), ○ promowanie partnerstwa i sieci powiązań między przedsiębiorstwami i środowiskiem badawczym, ○ poprawa efektywności energetycznej przedsiębiorstw oraz inwestycje w zakresie ograniczenia zanieczyszczeń środowiska i zużycia zasobów naturalnych, w tym wody, ○ promocja i wsparcie działalności eksportowej wśród lokalnych przedsiębiorców, 	<p>Przykładowo do zagrożeń można zakwalifikować:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ brak wsparcia dla działań innowacyjnych, ○ zbyt mała ilość infrastruktury i usług badawczych dostępnych dla małych i średnich przedsiębiorstw, ○ ograniczone zdolności i zasoby do działań rozwojowych oraz innowacyjnych, ○ brak napływu kapitału, ○ brak informacji i szkoleń wspierających rozwój biznesu,